



COMUNE DI
TAVAGNACCO

*Area Istruzione, Cultura e Demografico
Servizio Cultura e Biblioteca*

ALLEGATO E) AL PROGETTO

CONCESSIONE DELLA GESTIONE DEL TEATRO "PAOLO MAURENSIG" DEL COMUNE TAVAGNACCO PER IL PERIODO SETTEMBRE 2025 - GIUGNO 2030.

MATRICE DEI RISCHI

Ai sensi dell'art. 177 del D.lgs. n. 36/2023 al concessionario è trasferito il rischio operativo legato alla gestione dei servizi e comprende un rischio dal lato della domanda o dal lato dell'offerta o da entrambi.

Per rischio dal lato della domanda si intende il rischio associato alla domanda effettiva di servizi che sono oggetto del contratto.

Per rischio dal lato dell'offerta si intende il rischio associato all'offerta dei servizi che sono oggetto del contratto, in particolare il rischio che la fornitura di servizi non corrisponda al livello qualitativo e quantitativo dedotto in contratto.

In adempimento del suddetto art. 177 del D.lgs. n. 36/2023 occorre individuare la traslazione del rischio operativo in capo all'operatore economico dal lato della domanda e dal lato dell'offerta.

Si considera che il concessionario abbia assunto il rischio operativo nel caso in cui non venga garantito il recupero degli investimenti effettuati o dei costi sostenuti per la gestione dei servizi, in condizioni operative normali.

La parte del rischio trasferita al concessionario deve comportare una effettiva esposizione alle fluttuazioni del mercato tale per cui ogni potenziale perdita stimata subita non sia puramente nominale o trascurabile.

Il rischio operativo è quello che deriva da fattori esterni non soggetti al controllo delle parti. Non rilevano i rischi connessi a cattiva gestione, a inadempimenti contrattuali dell'operatore economico o a causa di forza maggiore.

La Matrice dei rischi è fornita agli operatori economici quale elemento di valutazione al fine di identificare, misurare e quantificare i rischi connessi all'esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le parti concordino una variazione contrattuale, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

La Matrice dei rischi è da considerarsi comunque indicativa del flusso dei rischi. Il Piano Economico Finanziario predisposto dal concorrente che risulterà aggiudicatario rappresenterà l'unico documento di cui si terrà conto in fase di esecuzione considerato che trattandosi di concessione di servizi è posta carico del concessionario l'alea della scarsa redditività dei servizi rispetto alle spese connesse alla gestione.

Ai fini dell'individuazione del rischio operativo si stabilisce la seguente scala di valutazione:

- Rischio Basso: la probabilità che l'evento si verifichi risulta essere bassa e/o remota;
- Rischio Medio: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta essere possibile;
- Rischio Elevato: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta elevata.

Dall'analisi condotta sulla tipologia del servizio, anche sulla base della pregressa esperienza, vengono individuati i seguenti rischi, i soggetti sui cui ricade il rischio e le modalità di mitigazione:



Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico dell'Ente	Rischio a carico del Concessionario
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di una riduzione della domanda del servizio dovuta ad una contrazione del mercato di riferimento (diminuzione numero fruitori)	Media	Minori ricavi rispetto alle stime effettuate	Valutazione delle politiche dell'offerta e delle strategie di posizionamento commerciale; predisposizione di un più efficiente piano di comunicazione	NO	SI
Rischio dell'offerta	Rischio che il servizio non corrisponda al livello qualitativo e quantitativo dedotto dal contratto e atteso dal concedente	Media	Minori ricavi Possibile applicazioni di penali o risoluzione contrattuale	Attivazione strumenti di controllo, monitoraggio dell'attuazione del progetto di gestione	NO	SI
Rischio di disponibilità	Rischio di non riuscire ad erogare le prestazioni contrattuali legato alla necessità di effettuare interventi di manutenzione ordinaria non preventivati	Media	Maggiori costi	Mitigabile con adeguato programma di interventi regolari di manutenzione ordinaria	NO	SI
Rischio normativo/congiunturale	Rischio che modifiche normative o della regolazione di riferimento o altri eventi esterni (straordinari e imprevedibili) purché non imputabili al concessionario incidano in modo significativo sull'equilibrio economico finanziario del contratto	Media	Maggiori costi	Istanza motivata e documentata di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D. Lgs. n. 36/2023.	SI Recesso del Concessionario dal contratto in caso di mancato accordo	SI Rischio di rigetto della domanda di revisione del contratto al termine dell'istruttoria condotta tra le parti
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi rispetto a quelli preventivati dal concessionario con il piano economico finanziario presentato in sede di gara	Media	Maggiori costi	Mitigabile con controllo di gestione	NO	SI